



## **CÓMO LUCHAR CONTRA LA DESAFECCIÓN ASOCIATIVA**

*Tema formativo Asamblea Federal  
Valladolid, 15 de abril 2023*

### **INTRODUCCIÓN**

Durante estos meses en que la nueva Ejecutiva Confederal ha estado visitando las distintas Federaciones Regionales, de forma generalizada se observa que hay un gran sentido de pertenencia al movimiento de los AA.AA.DB. Las personas se sienten agradecidas por nuestra visita, nosotros nos sentimos muy bien recibidos y acogidos. Mayoritariamente nos encontramos con personas que saben vivir el carisma de Don Bosco y lo han incorporado en sus vidas.

Sin embargo, también es cierto que hay zonas de España donde la pertenencia a la Confederación Nacional se ve como algo lejano, extraño, “imposiciones de Madrid”, no sienten la Asociación en su plenitud como algo propio, sino que se encierran en su pequeño mundo local, “miran su ombligo”, donde se dedican a hacer sus actividades y desarrollar sus proyectos de forma independiente.

Esa desafección asociativa es algo que debemos evitar, luchar contra ello, va en contra de nuestra propia esencia y estructura orgánica. Por eso, desde la CN queremos proponer una serie de medios para contrarrestarla.

### **CONCEPTO DE DESAFECCIÓN**

Según la **RAE**, entendemos por desafección la “condición de desafecto”, es decir, “*que no siente estima por algo o muestra hacia ello desvío o indiferencia*”. Esta definición nos puede recordar a otros términos o expresiones como desinterés, indiferencia, desapego, “me da igual”, “a mí que me dejen tranquilo”. En una segunda acepción, significa “*falta de afecto o cariño*”, es decir, se nos enlaza con las emociones, con el mundo interior de las personas, ¡con lo importante que es para un AA.AA.DB. la fibra del corazón...!

**Etimológicamente**, la desafección se divide en dos partes: el prefijo des- (inversión de la acción) sobre la palabra “afecto”, proveniente del latín *affectus*, participio pasivo de *afficio, afficere* (influir en el ánimo), por lo que la etimología también nos adentra en el mundo de los sentimientos y las emociones.

Desde el punto de vista de la **ética**, la desafección es dar la espalda a un hecho, a una situación que nos afecta, incluso fingir que desconocemos una situación y que ignoramos con nuestra actitud.

Hay autores<sup>1</sup> que hablan de desafección cuando se dan situaciones que activan la *agencia moral pasiva*, es decir, cuando una persona es consciente de una injusticia, pero la vive sentado en su sillón, o bien impotente o porque sólo saben mostrarse indignados porque son “personas de paz”, no les gustan los problemas, aunque tengan clara conciencia de lo que

---

<sup>1</sup> AYALA ENRÍQUE, PABLO, “*Los desentendidos*”, colaboración en revista Noroeste, 02/04/2016, recuperado de <https://www.noroeste.com.mx/colaboraciones/los-desentendidos-JSOP94038>.

podría resolverlos. Sin embargo, la *agencia moral activa o proactiva* se activa en personas que tratan de evitar situaciones injustas y se comprometen de forma más activa.

*¿Qué es lo que determina que unas personas sean más activas que otras?*

El psicólogo Albert Bandura señala ocho mecanismos que influyen para que nuestra indignación moral deje de ser sólo eso, indignación:

1. *La Justificación Moral*: la persona se implicará en una situación que considera injusta, siempre y cuando su actuar tenga como resultado un mayor bien para la mayoría.
2. *Etiquetado eufemístico de las acciones*: Equivale a hiper simplificar una situación injusta (no tiene sentido que me meta en lo que no me llaman, porque la situación no es tan grave como parece).
3. *Comparación paliativa*: Se contrasta el hecho que nos indigna con otro aún más grave (no doy una moneda a un mendigo porque hay instituciones que pueden acogerlo).
4. *Disolución de la responsabilidad*: Buscamos diluir nuestra responsabilidad en el resto del grupo en el que nos movemos (si los demás no actúan, no voy a destacarme yo).
5. *Desplazamiento de la responsabilidad*: Dejamos que sean otros quienes hagan lo que podríamos haber realizado sin su ayuda (que siga organizando fulano la charla, que lleva haciéndolo muchos años).
6. *La distorsión de las consecuencias*: Destaca la manera en cómo los efectos de una acción, finalmente, no resultaron ser tan graves como creíamos (personas que se centran en los daños colaterales y no en las personas afectadas).
7. *La deshumanización de las víctimas*: La finalidad es convencernos de que los efectos de un acto injusto son menos malos de lo que aparentan ser (impide que veamos a un criminal como persona con los mismos derechos que todos).
8. *Atribución de la culpa a las circunstancias*: Estamos acostumbrados, por desgracia, a verlo en el día a día de la política de cualquier país.

## ANÁLISIS DE LA DESAFECCIÓN EN NUESTRAS ASOCIACIONES

Ya hemos avanzado la realidad con la que nos hemos encontrado en el mundo asociativo de los AA.AA.DB. en España. Si concretamos un poco más, observamos que hay asociaciones con dirigentes que no viven conforme marcan nuestros Estatutos o el espíritu de la estructura orgánica que tan bien definieron D. Rúa y D. Rinaldi. No quieren participar de la realidad de los AA.AA.DB. en España, la Confederación está al margen de su día a día. Ellos solos se desmarcan de la Familia Salesiana al no querer formar parte de la estructura de la Confederación Nacional. Es más, cuando la desafección se convierte en algo estructural de una Asociación o Federación, la estructura de la Confederación Nacional entra en proceso de descomposición.

Cuando reflexionamos para preguntarnos **el por qué de esta situación**, podemos dar numerosas razones, que, si bien individualmente no serían la única razón de peso, sin embargo, sumándolas todas pueden dar la respuesta.

- *Desinformación*: Hay falta de noticias del mundo de los AA.AA.DB. Las informaciones que les llegan a los Presidentes Federales no son difundidas al resto de Asociaciones Locales, o sólo llegan a éstas y no a sus asociados.
- *Exceso de Información*: Por el contrario, dar mucha información hace que las personas se desentiendan de ella: muchos mensajes, WhatsApp, revistas, boletines, por un lado y por

otro... Al final no se llega a leer todo; por tanto, se desconoce nuestra realidad y la de otros lugares, lo que lleva al desapego de la realidad.

- *Desconocimiento de nuestro movimiento:* ¡Cuántas personas no saben nuestro origen! Pocos conocen el episodio de Carlos Gastini y la docena de antiguos alumnos del Oratorio, menos saben de la lucha de Don Rúa por difundir el asociacionismo exalumnal; algunos saben que D. Rinaldi fue el que fijó la estructura orgánica del movimiento. A partir de ahí, poco se conoce, y lo que no se conoce no se aprecia.
- *Los mismos directivos para todos los grupos de Familia Salesiana (FASA):* Hay muchas localidades donde hay un grupo de personas muy comprometidas que ocupan distintos cargos directivos en varios grupos de la FASA. “Siempre son los mismos para todo”. Ello provoca que la implicación no sea absoluta en cada grupo, con las consecuencias que ello conlleva: por ejemplo, se prefiere ir a un encuentro de otro grupo antes que al de AA.AA.DB.
- *Cansancio mental y emocional:* Cuando un presidente ocupa muchos años un cargo porque “no hay nadie que quiera hacerse cargo de la Asociación”, provoca el cansancio de esa persona, se desmotiva, comienza a “pasar de todo”, “demasiado tengo con mi Asociación como para ir ahora a Madrid...”
- *“Para qué voy a pagar una cuota”:* Sin duda es uno de los temas más delicados. Somos conscientes de que la cuota es signo de pertenencia (así lo dicen nuestros Estatutos) y es necesaria para sostener el movimiento estructuralmente. Es un apartado donde debemos hacer mucha pedagogía con los asociados, en general, y con los dirigentes, en particular. Muchas asociaciones prefieren “hacer una obra social con ese dinero en lugar de pagar a Madrid”.
- *Falta de formación específica para los AA.AA.DB.:* La formación continua es básica en nuestro grupo, nos mantiene sensibles al espíritu carismático de Don Bosco. Pero esa formación ha de ser específica para nosotros, debe hablar nuestro mismo lenguaje, sentirnos identificados y llamados a comprometernos con la formación que recibimos. Hemos observado que en muchísimas asociaciones no hay formación, y en las que sí la hay, pocas son específicas para los AA.AA.DB.
- *Aparición de nuevas realidades de compromiso social:* Hay asociaciones que prefieren otro modo de participar en la misión salesiana de forma externa al movimiento de los AA.AA.DB., ni siquiera como miembro de la FASA, van por libre. El voluntariado no constituye un ejemplo de asociacionismo. Los movimientos sociales de definición compleja implican formas de trabajo en red con poca formalización institucional, pudiendo participar en distintos niveles de intensidad, con lo que muchas asociaciones ven su “cupó” cumplido realizando alguna actividad de este tipo.
- *No haber estado presentes cuando se detectaron los primeros síntomas del distanciamiento de algunas Federaciones o Asociaciones.* Evidentemente, al igual que nos han agradecido nuestra presencia, también se nos ha recriminado que la Ejecutiva Nacional no haya aparecido cuando se les ha llamado. En muchas ocasiones no se ha dado respuesta clara a la petición de ayuda por algunas asociaciones. No es algo que surja de repente, sino que ha seguido un proceso. Ha faltado animación por parte de la Confederación Nacional. La cercanía, la escucha, el contacto y la presencia son la solución a este problema. Igual que los SDB nos acompañaron, también nosotros debemos hacerlo.

Conste que este es un listado abierto, sin duda alguna, hay mucha casuística en toda España, si bien nos hemos limitado a señalar lo que hemos apreciado de forma general en nuestras visitas como Ejecutiva Confederal.

Lo que está claro es que el proceso de desafección provoca desconfianza, desinterés, desapego, rechazo, hostilidad y distanciamiento de los demás grupos iguales al tuyo.

### **CONSECUENCIAS DE LA PARTICIPACIÓN EN LA ESTRUCTURA**

Si nos quejamos de que hay asociaciones que no participan en el movimiento como estructura, hemos de ver qué consecuencias conlleva el hecho de participar activamente en el mundo de los AA.AA.DB.

- a) La participación debe responder a intereses y necesidades de terceras personas. La Asociación no es “el cortijo de nadie”. Debemos ser conscientes de que estamos prestando un servicio por convicción y por vocación, somos el grupo más agradecido de la FASA. Aquí se viene a servir, no a servirse de la Asociación para intereses propios.
- b) Es una participación solidaria. No hay participación real sin solidaridad, ni auténtica solidaridad sin participación, ambas se exigen mutuamente.
- c) La participación conlleva un criterio de utilidad. Los AA.AA.DB. nos sentimos realizados en el compromiso cristiano, con estilo salesiano, en el entorno donde vivimos (familia, parroquia, trabajo, amigos...). Nos sentimos útiles comprometidos activamente en lo que creemos.
- d) Participo con mi grupo, como Asociación, si lo hago de forma individual el resultado será irrelevante, sólo satisfará el ego de esa persona.
- e) Cuando la participación se instrumentaliza, cuando se queda sólo en “política del movimiento” (nosotros decimos que es un “bien queda”), en sólo buenas palabras, pero vacías, la solidaridad se convierte en una acción residual respecto de toda la Confederación, y se pierde la enorme riqueza de la esencia estructural. La experiencia nos dice que no hay reparto significativo de la riqueza del corazón del AA.AA.DB. si no hay redistribución y compartición de los valores de los AA.AA.DB.
- f) La participación es una condición para la transformación social conforme al carisma salesiano. ¿Para qué estamos en la Asociación si no? Esto conllevaría una reflexión profunda por parte de los asociados, pero fundamentalmente de los directivos.
- g) Es una responsabilidad que supone compromiso, entendiendo que nuestras acciones, proyectos, programas... tienen una repercusión, positiva o negativa, sobre la sociedad o el entorno donde nos encontremos. No existe la participación sin compromiso.
- h) Una participación solidaria ayuda a solucionar los problemas de la Asociación. No se puede pretender que sean otros quienes vengan a solucionar mi problema.
- i) En la participación hay tres elementos fundamentales: querer participar, saber participar y poder participar.
- j) La participación conlleva el empleo de una estructura de comunicación que funcione y sea efectiva, que facilite la comunicación entre todas las Asociaciones y Federaciones, independientemente del grado de institucionalización del grupo.

### **QUÉ DICEN NUESTROS ESTATUTOS**

Si leemos lo que dicen los Estatutos respecto a la desafección asociativa observamos que no hay nada en concreto, no sale dicho concepto, sino que se refieren a lo que nos une y los derechos y deberes de las Asociaciones y Federaciones. Así, podemos señalar lo siguiente:

***Estatuto Mundial (2015)***

- Presentación: *“Quien da unidad a la Asociación y reúne en comunión a todos sus miembros es el mismo Don Bosco, su sistema educativo y su misión”*. Recordemos que el propio Don Bosco ya les dijo a sus AA.AA. **«uníos para ayudaros»**.
- Introducción: *“El propósito de vivir esta «educación recibida» ha hecho surgir los diferentes centros locales que se reagrupan en Federaciones Inspectoriales y nacionales. Todas ellas constituyen la Confederación Mundial, que es el grupo estructurado mediante el cual se expresa el sentido de pertenencia a la Familia Salesiana”*.
- Art. 13, b): *“...esta organización (...) se articula actualmente en Uniones o Asociaciones Locales, Federaciones Inspectoriales, Federaciones Nacionales o/y Confederaciones y Grupos reconocidos. En su conjunto constituyen la **Confederación Mundial de los Exalumnos y Exalumnas de Don Bosco**, que es la estructura reconocida, a través de la cual se concede al AA.A.DB. la genuina pertenencia a la Familia Salesiana”*.
- Art. 13, d): *“La inscripción en ella se realiza a través de las Asociaciones Locales y exige que el Exalumno/a comparta los fines y los objetivos según el Estatuto y los Reglamentos nacionales correspondientes”*.

En los capítulos siguientes nos dice cómo se organiza y compone a nivel mundial el movimiento exalumnal. En cuanto a la financiación, nos dice el Estatuto Mundial:

- Art. 33. **Pertenencia:** *“La Confederación Mundial recibe los recursos económicos de: a) **La cuota anual**. Entregada por cada Confederación Nacional como expresión del sentido de pertenencia a la Confederación Mundial. Las Federaciones Nacionales están llamadas a contribuir al mantenimiento de la Confederación Mundial a través de cuotas establecidas por la Presidencia Confederal Mundial en proporción al número de asociados...”*

### **Estatuto Nacional (2018)**

- Art. 7. Organización Mundial. B) *“La organización en estructuras asociativas, inspirada por Don Rinaldi y perfeccionada con el correr de los años, se ha articulado en Asociaciones Locales, Federaciones Regionales o Inspectoriales y Federaciones Nacionales. Su conjunto constituye la Confederación Mundial de Antiguos Alumnos y Antiguas Alumnas de Don Bosco, de la que es miembro la Confederación Nacional Española de Antiguos Alumnos y Antiguas Alumnas de Don Bosco (en adelante Confederación Nacional). Es la estructura reconocida, mediante la cual se configura la pertenencia real del antiguo alumno a la Familia Salesiana.”*
- Art. 8. Organización Nacional.
  - a) La Confederación Nacional es única, sin discriminación alguna según lo establecido en la Constitución Española. Como asociación laical, goza de personalidad y representación jurídica en los ámbitos local, regional, nacional y mundial, y está reconocida civilmente donde esto es posible.*
  - b) La inscripción en la Confederación Nacional, a través de las Asociaciones Locales, implica la aceptación de este Estatuto y compromete a compartir sus fines y objetivos, según los Estatutos Mundial, Confederal, Federal y Local.*
- Art. 51. La cuota, signo de pertenencia. *“Las cuotas de los Asociados son el vínculo material con la Organización”*. Y son las Asambleas respectivas las que fijan el importe de la cuota para contribuir a su sostenimiento (art. 52).

Por tanto, **la principal consecuencia de la desafección** es que dicha Asociación está fuera del movimiento de los AA.AA.DB. y -en consecuencia- fuera de la Familia Salesiana. Y

aquí el papel de los SDB es fundamental. Ellos mismos han de ser conocedores de estos preceptos y de sus consecuencias. Han de estar encima de los directores de las casas para que no se produzcan hechos de desafección. En cuanto se detecten, ha de existir una comunicación fluida y un seguimiento estricto por parte de su Federación Regional o Confederación Nacional.

### **PROPUESTAS DE SOLUCIÓN A LA DESAFECCIÓN**

Una vez analizada la situación de nuestra realidad, de ver lo que significa participar de nuestra estructura, y de repasar lo que dicen nuestras normas, podemos hacer las siguientes propuestas para comenzar a solucionar la desafección de algunas de nuestras Asociaciones:

1. Las Federaciones Regionales han de tener una persona encargada de estar cerca de las Asociaciones Locales, de conocer su realidad al día, saber sus problemas y escucharlos, hacerse presentes en algún momento en sus reuniones y siempre en sus Asambleas Locales.
2. A la hora de detectar cualquier problema, atenderlo de inmediato, no dejar que pase el tiempo, "el problema no es de ellos, es de todos". El Delegado Federal será partícipe del problema y contactará con el Delegado local y el director de la casa para actuar de forma conjunta con los presidentes Federal y Local.
3. Las nuevas Ejecutivas Locales, fundamentalmente su presidente, han de cumplir una serie de requisitos, además de los establecidos en los Estatutos. Deben ser personas con un perfil de AA.AA.DB., formado y conocedor del movimiento, con una experiencia mínima en la directiva local de al menos dos años.
4. Antes de cumplir sus mandatos, las Ejecutivas salientes han de haber buscado a la persona que vaya a hacerse cargo de la nueva Ejecutiva. Es recomendable buscar a un pequeño grupo de AA.AA. que se conozcan entre ellos, si son amigos, mejor, pero que sean conocidos en la casa, y que ellos conozcan la idiosincrasia y particularidades de la misma.
5. Los Presidentes Federales y su ejecutiva se encargarán de que los nuevos Presidentes sean conocedores de la historia de nuestro movimiento, harán por dar la formación necesaria para ello. También se preocuparán porque en todas las Asociaciones Locales se siga la formación continua con lenguaje de AA.AA.DB., haciendo todo lo posible para que le llegue a toda la masa asociativa.
6. Las distintas Ejecutivas, en todos los niveles, fomentarán el uso de los medios de comunicación (en la medida de sus posibilidades) de forma que las actividades del resto de Asociaciones Locales sean conocidas entre todas ellas.
7. Los Presidentes Federales se preocuparán de facilitar la asistencia de los Presidentes Locales y más miembros de las Ejecutivas Locales a los eventos y encuentros Regionales, estando informados en todo momento de sus actividades y posibles problemas.
8. Los Presidentes Federales y Delegados Federal y Locales unificarán criterios pedagógicos para explicar la obligación del pago de la cuota como signo de pertenencia al movimiento.
9. Debemos preocuparnos por saber motivar a las Asociaciones Locales desafectas para que retomen la senda del sentido común y de la unión y solidaridad con el movimiento, ser amables en los planteamientos, coherentes con nuestros valores, comprometidos con la sociedad y nuestro entorno, hacerles ver las bondades de la estructura.

## CONCLUSIÓN

La desafección de algunas Asociaciones Locales no es algo que se haya producido de golpe, sino que es producto de un proceso, donde no se ha actuado bien por parte de las Federaciones Regionales y la Confederación Nacional.

Todos debemos actuar con criterios unificados para hacer que retomen la senda abandonada, usando con coherencia la pedagogía que Don Bosco nos enseñó, pero siendo firmes en los planteamientos.

Participar en la estructura de la Confederación Nacional es algo que enriquece a quienes lo hacen, significa cumplir con lo que quería Don Bosco (*uníos para ayudarlos*), y se da cumplimiento a nuestras normas.

Hemos de ser creativos en las propuestas de solución para intentar que la desafección no implique la desestructuración de la Confederación Nacional.

## PARA LA REFLEXIÓN

- ¿Cómo analizas la desafección en tu Federación o Asociación Local?
- ¿Qué elementos de desafección encuentras y cómo están siendo solucionados?
- ¿Qué propuestas de solución puedes aportar en tu entorno?

*Asamblea Federal de AA.AA.DB. de "Camino de Santiago"  
Valladolid, 15 de abril de 2023*

